



7 ci fgY`Cj Yfj]Yk

GHUZZ7cbGhWZ7`c]gHjW8YhU]`g

7cbj Ybcfg

B Ua Y	9a U]`	5j U]`UV]`]m	@cW]h]cb	D\cbY
8f`HUFU`A W@YbbUb				

7ci fgY'8YHJ`g

7fYX]hDc]bHg`*`

Gi a a UfmicZh\Y'7ci fgY

H\]g`Wci fgY`YI d`cfYg`h\Y`]\grcfmiUbX`WcbhYa dcfUfmbUhi fY`UbX`YI hYbhcZa YX]U`dck Yfzk]h`U`dUfh]W`Uf
ZcW`g`cb`a`YX]U`]bXi`ghf]Yg`UbX`]bgh]h`h]cbg`-`cb`a`YX]U`Ug`U`Vi`g]bYgg`"H\Y`a`YX]U`g`]bZi`YbW`k`]h`]b`gcW]U`z
W`hi`fU`zYWcbca]WUbX`dc`]h]W`WcbhYI`hg`k`]`VY`YI`Ua`]bYX`"K`Y`k`]`YI`d`cfY`j`Uf]ci`g`Z]W`hg`UbX`UgdYW`hg`cZ
a`YX]U`dck`Yf`]b`fY`U]h]cbg`\]d`hc`W`Ub`[]b[`hY`W`bc!`gcW]U`WcbhYI`hg`/k`Y`k`]`YI`Ua`]bY`ck`a`YX]U`]bXi`ghf]Yg
UfY`Wca`]b[`hc`hY`fa`g`k`]h`bYk`a`YX]U`hY`W`bc`c`[]Yg`UbX`UggcW]U`hY`X`bYk`a`cXYg`cZgcW]U`]hm`UbX
Wca`a`i`b]W]h]cb`"Ghi`XYbHg`UfY`Ug`YX`hc`XYj`Y`cd`U`W]h]W`dYfgdYW]j`Y`cb`]ggi`Yg`z`hc`[`Y`h`Yf`k`]h`Ub
i`bXYfg]UbX]b[`cZ`h`Y`k`Um`g`]b`k`\]W`WcbhYa dcfUfma`YX]U`\Ug`Wca`Y`hc`k`]Y`X`g][`b]Z]W]bhdck`Yf`]b`gcW]Y`hm
UbX`W`hi`fY`"

7ci fgY`@YUfb]b[`Ci hWca Yg

%`8]gd`Um`Ub`]b]XYd`h`i`bXYfg]UbX]b[`cZ`U`f`Ub[`Y`c`Z`_`Ym`XYV`U`h`g`UbX`]ggi`Yg`fY`U`h]b[`hc`a`YX]U`dck`Yf`
&`8`Ya`cbg]f`U`h`h`Y`UV`]h]m]hc`W]h]W`m]b]j`Yg]h[`U`h`Z`c`fa`U`h]c`b`g`UbX`]b`g]h]h`h]c`b`g`c`Z`a`YX]U`dck`Yf`]b
fY`U`h]c`b`hc`k`]XYf`\]g]rcf]W]U`z`gcW]U`z`dc`]h]W]U`z`Y`Wcbca]WUbX`W`hi`fU`dfcW]ggYg`UbX`WcbhYI`hg
'`" `G`ck`g_]`g`]b`W]h]W`U`b`U`mg]g`UbX`h`Y`f][`c`f`c`i`g`U`dd`]W]h]c`b`c`Z`h`Y`c`f`Y`h]W]U`WcbW`d`hg`hc`]b]j`Yg]h[`U`h`
Y`j`Y`f`m`X`U`m]ggi`Yg`UbX`XYV`U`h`g`fY`U`h]b[`hc`a`YX]U`dck`Yf`
(`8]gd`Um`Ub`U`dd`fY`W]U`h]c`b`c`Z`h`Y`Wcb]h]bi`]b[`]a`d`c`f`U`b`W`c`Z`W]h]W`m`Y`b[`U[]b[`k`]h`h`Y`WcbhYa dcfUfm
g]h]U`h`c`Z`a`YX]U`dck`Yf`
)`8`Ya`cbg]f`U`h`U`b`UV`]h]m]hc`h`]b_]b]XYd`Y`b`XY`b`h`m`z`W]h]W`m`UbX`W`Y`U`h]j`Y`m`U`V`c`i`h`a`YX]U`dck`Yf`

HYUWX]b[`GhfUHY[]Yg`

HYUWX]b[`UbX`@YUfb]b[`F`U]c`b`U`Y`

H\]g`]g`U`Y`j`Y`" `Wci fgY`" `hVi`]Xg`cb`g_]`g`XYj`Y`cd`YX`]b`Y`j`Y`g`%`UbX`&`Wci fgYg`" `h`k`]`U`ck`g]h`XYbHg`hc
XYj`Y`cd`g_]`g`]b`\][`Y`f`c`f`X`Y`f`U`b`U`mg]g`UbX`g`Y`Z`X`f`Y`W`X`Y`U`f`b]b["`6`ch`Y`W`h`f`Y`g`UbX`hi`hc`f]U`g`k`]`VY`cd`Y`b
hc`X]U`c[`i`Y`k`]h`h`Y`U`a`c`ZYI`d`c`f]b[`h`Y`f`Y`U`X]b[`g`UbX`fY`U`h`X`ei`Yg]h]c`b`g`]b`U`Wcb`U`V`c`f`U`h]j`Y`UbX`f][`c`f`c`i`g`
k`U`n`f`

H\]g`Wci fgY`]g`B`C`H`U`V`c`i`h`f`c`h`Y`U`f`b]b[`z`Vi`h`f`U`h`Y`f`]b]c`j`Yg`U`W]j`Y`m`h`]b_]b[`U`V`c`i`h`U`b`X`Y`b[`U[]b[`k`]h`U`
bi`a`V`Y`f`c`Z`_`Y`m]ggi`Yg`z`XYj`Y`c`da`Y`b`hg`z`WcbW`d`hg`z`d`Y`fgd`Y`W]j`Yg`z`UbX`XYV`U`h`g`" `Ghi`XYbHg`UfY`YI`d`Y`W`X`h`c`
h]U`_`Wcb]h]c`c`Z`h`Y`f`c`k`b`Y`U`f`b]b[`z`f`U`h`Y`f`h`U`b`d`U`gg]j`Y`m`YI`d`Y`W`h]b]Z`c`fa`U`h]c`b`hc`VY`XY`]j`Y`f`Y`X`hc`h`Y`a`"

HYUWX]b[`GhfUHY[]Yg`

5`"gh`i`XYbHg`UfY`YI`d`Y`W`X`h`c`Wca`Y`Y`U`W`k`Y`Y`_`hc`V`ch`Y`W`h`f`Y`g`UbX`hi`hc`f]U`g`k`Y`"d`f`Y`d`U`f`Y`X`k`]h`b`ch`g`c`b
h`Y`f`Y`U`X]b[`g`UbX`U`b`m]XY`U`g`c`f`]ggi`Yg`h`Y`m`k`U`b`h`c`d`i`f`g`i`Y`" `H\Y`f`Y`U`X]b[`g`U`f`Y`]b`h`b`X`Y`X`hc`V`Y`h`c`i`[`\`h
d`f`c`c_]b[`U`b`X`m`c`i`k`]`b`Y`Y`X`hc`XY`j`ch`U`h`Y`U`gh`&`!` \`f`g`d`Y`f`k`Y`Y`_`hc`d`f`Y`d`U`f`U`h]c`b`" `Z`m`c`i`X`c`b`ch`_`Y`Y`d`i`d`k`]h`
h`Y`f`Y`U`X]b[`g`m`c`i`k`]`Z`b`X`]h]j`Y`f`m`X`]Z]W`h`hc`d`U`gg`h`Y`Wci fgY`" `H\Y`Wci fgY`]g`U`a`Y`X`U`h`Vi`]X]b[`d`f`c`Xi`W]j`Y`
UbX`]j`Y`m`Wca`a`i`b]h]Y`g`c`Z]bei`]f`m]b`V`ch`Y`W`h`f`Y`g`UbX`hi`hc`f]U`g`"

H\Y`Wci fgY`k`]`\`U`j`Y`U`I`B`G`K`A`c`c`X`Y`g]h`z`k`\`Y`f`Y`m`c`i`W`U`b`Z]b`X`Y`W`h`f`Y`b`ch`g`UbX`U`f`Ub[`Y`c`Z`ch`Y`f`V`U`g]W
Wci fgY`f`Y`g`c`i`f`W`g`"

--

Hi fb]hb'gYhb[. H\]§'Ugg[[ba Ybh]g-gi Va]hX'h'fci [Y'Hi fb]hb'UbX'ghi XYbhg'WUb'gYY\$Hi fb]hb'g)a]'Uf]hm

F Ygci fWg

DfYgWf]VYX`F Ygci fWg`

5`fYgci fWg`k]`VY`a UXY`Uj]UV`Y j]U`A ccX`Y"

D`YUgY`BchY.`

h]g j Yfm]a dcfhUbhlc`WUfYZi`mXci V`Y`W`X`Y`W`_mci f`hi`hc`f]U`Ybfc`a`Ybh]bZcfa`Uh]cb`VYZcfY`
VY[]bb]b[]b`k`YY`_`cbY`"BchY`mci f`hi`h`W`c`XY`f]"Y`"<%%5ž: %%%5`YhW`E`UbX`a`U`_`Y`gi`fY`h`Y`c`WU]cb`
a`U`h`X`Y`g`mci`f`YI`d`Y`W`U]cb`Zcf`VY]b[]cb`]bY`cf`ZUW`!hc!ZUW`"Zmci`UfY`cb`]bY`ž`c`WU]cb`k`]"`VY`
a`Uf`_`YX`Ug`f`C`b`]bY`fi`Zmci`UfY`U`h`Y`b`X]b[]ZUW`!hc!ZUW`ž`c`WU]cb`k`]"`VY`a`Uf`_`YX`Ug`U`W`Ua`di`g`f`cca`
W`c`X`Y`cb`i`BGK`f]"Y`"F`YX`7`Y`b`f`Y`K`Y`gh`(\$`(`ž?`!`<`%`!`(\$`(`E`"

Zmci`X]gW`c`j`Yf`h`U`h`mci`f`hi`hc`f]U`]g`]b`U`h`Y`U`W`]b[]a`c`X`Y`h`U`h]g`X]Z`Y`f`Y`b`h`
h`c`k` \`U`h`mci`YI`d`Y`W`Y`X`f]"Y`"mci`Z]b`X`ci`h`mci`UfY`Y`b`f`c`Y`X`]b`U`Z`U`W`!hc!`
Z`U`W`W`U`g`g`k` \`Y`b`mci`h`c`i`[\`h`mci`k`Y`f`Y`[`c`]b[]h`c`V`Y`c`b`]bY`E`h`Y`b`d`Y`U`g`Y`
W`c`b`h`U`W`h`h`Y`W`c`b`j`Y`b`c`f`U`g`g`c`c`b`U`g`d`c`g`g]V`Y`Z`c`f`]b`g`h`f`i`W`h]c`b`g`c`b` \`c`k`h`c`
f`Y`e`i`Y`g`h`U`W`U`b[]Y`h`c`mci`f`W`U`g`g`"

GcZk UfY#d`UhZcfa`g`Zcf`hi`hc`f]U`g`UbX`Y`W`i`fYg.

@Y`W`i`fYg`k`]"`VY` \`Y`X`j`]U`6`U`W`_`V`c`U`f`X`7`c`"U`V`c`f`U`h`ž`k`]h]b`h`Y`A`cc`X`Y`gi`V`Y`W`i`d`U`[`Y`"

Cb`]bY`hi`hc`f]U`g`k`]"i`gY`A`]W`c`g`c`Z`h`Y`Ua`g`Zcf`h`Y`f]j`]X`Y`c`W`c`b`Z`Y`f`Y`b`W]b[]U`b`X`W`c`"U`V`c`f`U`h]j`Y`b`c`h`Y`h`U`_`]b[]"

:`U`W`h`c`Z`U`W`h`i`hc`f]U`g`k`]"i`gY`A`]W`c`g`c`Z`h`Y`Ua`g`U`g`U`V`f`U]b`g`h`c`f`a`]b[]#`b`c`h`Y`h`U`_`]b[]fYgci`fW`k` \`Y`
Y`U`f`b]b[]b`h`Y`I`BGK`W`U`g`g`f`c`c`a`Y`b`j`]f`c`b`a`Y`b`h`"

F YWca a YbXYX`F Ygci fWg

6cbi`g`fYgYUfW`gi`ddcfha`U`h`f]U`k`]"`VY`a`U`X`Y`U`j`]U`V`Y`j`]U`A`cc`X`Y`"

7ci`fgY`9j`U`i`U`h]cb`U`b`X`8`Y`j`Y`c`d`a`Y`b`h`

F`Y`[`i`U`f`g`h`X`Y`b`h`Z`Y`X`V`U`W`_`]g`Y`b`W`c`i`f`U`[`Y`X`j`]U`U`Z`Y`X`V`U`W`_`Z`c`f`i`a`c`b`A`cc`X`Y`ž`U`b`X`h`Y`h`Y`U`W`]b[]h`Y`Ua`k`]"`
fY`[`i`U`f`m`X]g`W`g`g` \`c`k`g`h`i`X`Y`b`g`U`f`Y`YI`d`Y`f]Y`b`W]b[]h`Y`gi`V`Y`W`i`U`g`h`Y`h`f]a`Y`g`h`f`i`b`Z`X`g`"

Gi Va]gg]cb`cZ5ggYgga YbhiHUg_g

Hi fb]h]b`Gi Va]gg]cb

Ʒmci`YbWci bHYf`U`dfcV`Ya`k` \Yb`UH`Ya` dh]b[`hc`gi`Va`]hmc`i`f`Ugg][`ba`Ybhi`h`fci`[`\`Hi`fb]h]b`z`d`Y`UgY`
HY`Yd`\\cbY`9I`HYfbU`Gi`ddcfhcb`-`,`,)`````%cf`Ya`Uj`h`Ya`icb`YI`HYfbU`HY`hgi`ddcfh4`i`bgk`"YXi`"Ui`""`Gi`ddcfh`
\\ci`fg`UfY`,`.\$\$Ua`-`-%\$.\$\$da`icb`k`YY`XUmg`UbX`-`.\$\$Ua`-`,`).\$\$da`icb`k`YY`YbXg`f1`*)`XUmg`U`mY`Uf2`"Ʒmci`
UfY`i`bUV`Y`hc`gi`Va`]hmc`i`f`Ugg][`ba`Ybhi`Xi`Y`hc`U`Zi`h`k`]h`Hi`fb]h]b`mci`a`UmUdd`m`Zc`f`Ub`YI`HYbg]cb`z`Vi`hmc`i`
a`i`ghfY`hU]b`mci`f`h]W`Yhbi`a`VYf`Z`ca`9I`HYfbU`Gi`ddcfh`f`U`cb[`k`]h`Ubmc`h`Yf`fY`Yj`UbhXcW`a`Yb`hg`L`hc`
]bWi`XY`Ug`Yj`]XYbVW`hc`gi`ddcfhmc`i`f`YI`HYbg]cb`Udd`]W]h]cb`"Ʒmci`Ya`Uj`9I`HYfbU`Gi`ddcfhmc`i`k`j`
Ui`hca`UH`WU`m`fY`W]j`Y`U`h]W`Yhbi`a`VYf`z`Vi`h]Zmci`HY`Yd`\\cbY`mci`k`j`b`YYX`hc`gd`Y`W]Z`WU`m`Ug`_`Zc`f`cbY`"
Hi`fb]h]b`U`gc`d`fcj`]XYg`i`dXUH`g`cb`h`Y]f`gm`gh`Ya`g`hU`h`g`cb`Hk`]hYf`"

;`YbYfU`m`z`UggYgga`YbhiHUg_g`a`i`ghVY`gi`Va`]hYX`Y`Y`W`f`cb]WU`m`j`]U`Y]h`Yf`Hi`fb]h]b`cf`U`A`ccX`Y`
Ugg][`ba`Ybhi`h`b]bg`hU`bVW`g`k`\\YfY`h`g`]g`bchidcgg]V`Y`z`]h`k`j`VY`gh`UH`Y`X`cb`mci`f`Wci`fgY`g`A`ccX`Y`g]h`k`]h`
U`HYfbU]h]`Y`gi`Va`]gg]cb`XY`hU]`g`"

:`cf]b`Zc`fa`Uh]cb`cb`\\ck`hc`gi`Va`]hUgg][`ba`Yb`hg]cb`]bY`j`]U`A`ccX`Y`.\\`h`d`g`#`gh`XYbhi`bgk`"YXi`"Ui`#ck`!
gi`Va`]hUgg][`ba`Yb`h`a`ccX`Y`"

5 WUXYa]W< cbYgmiUbX`D`U[]Uf]ga

D`U[]Uf]ga `]g`i`g]b[`h`Y`k`c`f`X`g`c`f`]X`Y`U`g`c`Z`c`h`Y`f`g`i`U`b`X`d`f`Y`g`Y`b`h]b[`h`Y`a` `U`g`m`c`i`f`c`k`b`" `#`W`U`b`h`U`_`Y`a` `U`b`m`
Z`c`f`a`g`Z`Z`c`a` `X`Y`]V`Y`f`U`h`Y` `W`X`Y`U`h]b[`h`c` `U`W`W`Y`X`Y`b`h`U` `m`i`W`c`d`m]b[`Z`c`a` `U`g`c`i`f`W` `k`]h`c`i`h`U`W`_`b`c`k` `Y`X[`Y`a` `Y`b`h`

I`B`G`K` `[`f`c`i`d`g`d`U[]Uf]ga `]b`h`c` `h`Y` `Z`c` `c`k`]b[`W`U`h`Y`[`c`f`]Y`g.

- i bXYfgHUbX'mci f'f][\hg'UbX'fYgdcbg]V']hYg'Ug'U'gh XYbhUhl BGK
-

5 WUXYa]W=Zcfa Uh]cb

: cf`YggYbh]U`ghi XYbh]bZcfa Uh]cb`fY`Uh]b[`tc.

- fYei Ygth]Zcf`YI hYbg]cb/
- `UhY`gi Va]gg]cbg`[i]XY`]bYg/
- fYj]Yk `cZa Uf_g/
- I BGK `<YU`h`UbX`GUZY`mdc`]WYg/
- YI Ua]bUh]cb`dfcWYXi fYg/
- gdYW]U`Wcbg]XYfUh]cb`]b`+ <