JOHN NILAND
Vice-Chancellor 1992–2002

[illegible]

[illegible]

[illegible]

L Ã§ĈĜ§[þĈđĢÇ¶ĈĚ[ãĈ[ÖÚĈÃ§þĈiēãĜĈ ÚÖ§Ĉ´ÚþĈĈÃ§ĈNÖ£ę§þã£ĈĜĈ þsÃ£ę§ãĈ [Ö}ĈĚ[ãĈĈÃ§ĈĜ§[þĈ£ÖĈĚÃ£sÃĈ£ĈĈ s§Íš§iþ[Ĉ§}Ĉ£ĈãĈđ¶ĈÃĈ[ÖÖ£ę§þã[þĜĩĈ Ĉ »§Ö§þÚēãĈ»þ[ÖĈĈ´þÚÑĈĈÃ§ĈēÖ£ę§þã£ĈĜĩãĈ NĈ'ÚÑÑ£ĈĈ§§Ĉ§Ö[iÍ§}ĈĈÃ§Ĉ þsÃ£ę§ãĈ ĈÚĈéþÚ}ēs§Ĉ*?þ£»£Öãĉë£ÖĈ<[Ĝìzĉ[Ö}ĈĈÚĈ éēiÍ£ãÃĈ1Úþ}ÚÖĈJ[Ñē§Íãĉ¯Ĉ:ÚÚÌ£Ö»Ĉ &[sÌîĈ ĈēÔ£ę§þã£ĈĜĈsÃ[Ös§ÍÍÚþĈþ§·§sĈãzĈ Ěþ£ĈĈ§ÖĈiĜĈIÚ}§þ£sĈ'[Ñéi§ÍÍîĈLÃ§Ĉ iÚÚÌĈĚ[ãĉÍ[ēÖsÃ§}Ĉ[ĈĈ[Ĉ´ēÖsĈ£ÚÖĈ Ñ[þÌ£Ö»ĈĈÃ§Ĉđ¶ĈÃĈ[ÖÖ£ę§þã[þĜzĈĚÃ£sÃĈ Ě[ãĈÃ§Í}Ĉ[ĈĈĈÃ§Ĉ§Ö}ĈÚ´Ĉ=Úę§Ñ i §þĈ´ÚþĈ ´þ£§Ô}ãzĈãēééÚþĈ§þãĈ[Ö}ĈãĈ[´´ĈÚ´ĈĈÃ§Ĉ þsÃ£ę§ãîĈIÚ}§þ£sĈ'[Ñéi§ÍÍĈĚþÚĈ§Ĉ ĈÃ§ĈiÚÚÌĈi[ã§}ĈÚÖĈĈÃ§Ĉ§ěĈ§Öã£ę§ĈÚþ[ÍĈ Ã£ãĈÚþĜĈ£ÖĈ§þę£§ĚĈēÖ}§þĈ[Ì§ÖĈiĜ8ēÍ£[Ĉ 2ÚþÖ§zĈĈÃ§Ĉ´ÚþÑ§þĈÚþ[ÍĈÃ£ãĈÚþ£[ÖzĈ[Ö}Ĉ £ÔĈsÚÖãēÍĈ[Ĉ£ÚÖĈĚ£ĈÃĈĈÃ§Ĉ2ÚÖîĈ)þĈ 1Úþ}ÚÖĈJ[Ñē§Íãî

T Ã£Í§ĈĚ[£Ĉ£Ö»Ĉ´ÚþĈ[ĈÖ§ĚĈ[}Ñ£ÖãĈþ[Å Ĉ£ę§Ĉãĉþēsĉē þ§ĈĈÚĈiĉ§Ĉéēĉ£ÖĈéÍ[s§zĈĚÚþÌĈ Ě[aĈs[þþ£§}ĈÚēĈĈēÖ}§þĈĈ§ÑéÚþ[þĜĈ ãĈ[´µÖ»Ĉ[þþ[Ö»§Ñ§ÖĈãĈĚ£ĈÃĈ[ãã£ãĈ[Ös§Ĉ ´þÚÑĈs[ãē[ÍĈãĈ[´´Ĉ[Ö}ĈãĈ[´´ĈÚÖĈéÍ[s§Ñ§ÖĈĈ ´þÚÑĈÚĈÃ§þĈ[þ§[ãĈĚ£ĈÃ£ÖĈĈÃ§ĈēÖ£ę§þã£ĈĜĩĈ ´Ĉ§þĈiĉ§£Ö»Ĉ[ããÚs£[Ĉ§}ĈĚ£ĈÃĈĈÃ§Ĉ NÖ£ę§þã£ĈĜĈ:£iþ[þĜĈ´ÚþĈÖ§[þÍĜĈđĢĜ§[þãzĈ ĈÃ§ĈNÖ£ę§þã£ĈĜĈ þsÃ£ę§ãĈÃ[ãĈiĉ§sÚÑ§Ĉ é[þĈĈÚ´ĈĈÃ§Ĉ)£ę£ã£ÚÖĈÚ´ĈĈÃ§Ĉ)§éēĈĜĈS£s§Å '[Ös§ÍÍÚþĈë s[}§Ñ£sìĈēÖ}§þĈGþÚ´§ããÚþĈ IÚi§þĈĈ9£Ö»Ĉ[Ö}Ĉþ§éÚþĈãĈĈÚĈ<þĈG[ēÍĈ <[séÃ§þãÚÖzĈ<[Ö[»§þzĈI§sÚþ}ãĈ[Ö}Ĉ þsÃ£ę§ãzĈĚÃÚĈÃ[ãĈþ§ãéÚÖã£i£Í£ĈĜĈ´ÚþĈ ēÖ£ę§þã£ĈĜÅĚ£}§ĈÑ[Ö[»§Ñ§ÖĈĈÚ´Ĉ N=JTãĈsÚþéÚþ[Ĉ§Ĉþ§sÚþ}î <þãĈ8§ÖÖĜĈ2Úþ}§þzĈ&Ú[þ}ĈÚ´Ĉ 1Úę§þÖÚþãĈÚ´ĈĈÃ§Ĉ ÍēÑÖ£Ĉ ããÚs£[Ĉ£ÚÖzĈ Ě[ãĈ[ééÚ£ÖĈ§}ĈÚĈĈÃ§ĈNÖ£ę§þã£ĈĜĈ þsÃ£ę§ãĈ }ę£ãÚþĜĈ'ÚÑÑ£ĈĈ§§zĈ þ§éÍ[s£Ö»Ĉ)þĈ8§ãã£s[Ĉ<£ÍÖ§þĈ)[ę£ãzĈ ĚÃÚĈãĈÚÚ}Ĉ}ÚĚÖzĈ[´Ĉ§þĈ§£»ÃĈĜ§[þãĈ Ú´Ĉã§þę£s§zĈ´þÚÑĈÃ§þĈéÚã£Ĉ£ÚÖĈ[ãĈ [ĈÑ§Ñi§þĈÚ´ĈĈÃ§ĈsÚÑÑ£ĈĈ§§îĈLÃ§Ĉ sÚÑÑ£Ĉ Ĉ2% Ú

GÃÚĈÚ»þ[éÃāĉsÚÑéþŁā§Ĉ[ĈĈ

3ÖĈđĢĢ¶ƶĈ[āĈ[ĈāĈē}§ÖĈĈ§ÖþÚÍÍ§}ĈŁÖĈ)þĈ
1þ[s§Ĉ9[þāÌ§ÖāīāĈéþ§ÅÃÚÖÚēþāĈ
éēiÍŁsĈÃŁāĈÚþĜĈsÚēþā§ƶĈ3ĈĚ[āĉþ§óēŁþ§}Ĉ

LÃ§ĈµþāĈĈ£Ö}£s[Ċ£ÚÖĈĊÃ[ĊĈIÚāāĈ
&ÍēÖ}§ÖĊĚÚēÍ}Ċ§Ö£ÚĜĈ[Ĉ
āēss§āā´ēÍĈ[Ö}Ĉþ§Ě[þ}£Ö»Ĉ
s[þ§§þĈ[āĈ[ÖĈ§Ö»£Ö§§þĈ§Ñ§þ»§}Ĉ
ĚÃ§ÖĈÃ§ĈĚ[āĈ[ĈāsÃÚÚÍiÚĜĈ[ĊĈ§Ö}£Ö»Ĉ
2[i§þµ§Í}ĈGēiÍ£sĈJsÃÚÚÍĈ£ÖĈJĜ}Ö§Ĝ£āĈ
£ÖÖ§þÅĚ§āĊzĈ[āĈÃ§Ĉþ§s[ÍÍ§}Ĉ
£ÖĈ[ÖĈÚþ[ÍĈÃ£āĊÚþĜĈ£ÖĊ§þę£§ĚĈ
þ§sÚþ}§}Ĉ´ÚþĈN=JTĈ þsÃ£ę§ā£ÖĈ
á×¬¶îĈ3ĈĈĚ[āĈĈÃ£Ö»āĈÚĊÃ§þĈĈÃ[ÖĈ
āsÃÚÚÍĈĚÚþÌĈĆÌĈĆ я & Ĉ¯ §s[Í Úāāĉ

G[Ö§ÍĈÑ§}[ÍzĈ[Ö}Ĉ[ĊĈĈÃ§ĈđđÖ}Ĉ
=[ĊŁÚÖ[ÍĈ'ÚÖ´§þ§Ös§ĈÚ´ĈĊÃ§Ĉ
ēāĈþ[ÍŁ[ÖĈ3ÖāĈŁĈēĈ§ĈÚ´ĈLþ[ÖāéÚþĈĈ

' §þ§ÑÚÖĜzĈđĢĢ¹ĈnĢ¶é¶¬o¼ĈOþ§§}ÚÑĈ
Ú´Ĉ3Ö´Úþ Ñ[Ĉ£ÚÖĈJĈ[Ĉ§Ñ§ÖĈĈÚ´Ĉ ´´[£þāzĈ
đĢĢ¹ĈnĢ¶éĆđoî
:£iþ[þĜāĈGÃÚĈÚ»þ[éÃĈÚ´Ĉ Ö}þ§ĚĈ T§ÍÍāzĈ
á×¬đĈnĢ¶éĆ¶o¼ĈNÖ£ęšþā£Ĉ[āĈđáĈI§éÚþĈĈ
[Ö}ĈJēÑÑ[þĜĈI§éÚþĈĈéþ§é[þ§}ĈiĜĈ
I ÃÚÖ}[Ĉ: [Ö»´Úþ}zĈđĢĢ¹ĈnĢ¶éĆ¬o¼ĈĈĚÚĈ
[ē}£ÚĈs[āā§ĈĈ§āĈëā§Í´Å»ē£}§}ĈĈÚēþĈ[Ö}Ĉ
ú2ÚĚĈĈÚĈNā§ĈĈÃ§Ĉ: £iþ[þĜúìzĈá×¬Ģ¿āzĈ
úVÚēþĈ: £iþ[þ£§ā¼Ĉę£}§ÚzĈá×¬ązĈ[Ö}Ĉ
JĈ[´´Ĉ3Ö´Úþ ķ Ó £iiiëā§Ъ Ĉni ¡ Ã Ъ× ā Ĉ[Ö® Ô£iii§§ iii§